

Hacia una estrategia efectiva de relocalización de nuevas industrias en Norteamérica

Cómo aprovechar **esta oportunidad** única e histórica para México y la región



Consejo de
EMPRESAS
GLOBALES

www.ceeg.mx

ÍNDICE

- 02** Introducción.
- 03** Hacia una estrategia trilateral.
- 15** Cadenas productivas regionales y sectores estratégicos.
- 27** Mecanismos Institucionales.
- 31** Conclusiones.

Introducción

Ante una coyuntura global y social cada vez más compleja y cambiante, el comercio internacional se ha convertido en un factor fundamental para el desarrollo económico, la competitividad de las naciones y el bienestar de la sociedad.

En este contexto, la relocalización de inversiones, mejor conocida como nearshoring, emerge como una estrategia clave para fortalecer la región de América del Norte y mejorar su posición y la de México en el escenario mundial.

Los líderes de México, Canadá y Estados Unidos han identificado el nearshoring como una prioridad para impulsar la competitividad y seguridad regional.

Esta estrategia busca reducir la dependencia de insumos del exterior y mejorar la capacidad de innovación y resiliencia de las economías de la región. Para lograr este objetivo, se requiere fortalecer la capacidad regional para atraer inversiones de alta calidad, impulsar las innovaciones y amplificar la infraestructura y la integración.

Las empresas globales estamos convencidas de la oportunidad única que representa el nearshoring para resaltar el valor del país, y su posición para entregar, cada vez más, bienestar y futuro para los mexicanos.

Este documento es una invitación a explorar una visión innovadora y potente para el futuro de América del Norte

Consejo de Empresas Globales en México.





Hacia una estrategia trilateral

www.ceeg.mx



El tratado comercial entre México, EUA y Canadá ha sido ancla de la integración económica y de la reconfiguración de las cadenas productivas de América del Norte

México, Estados Unidos y Canadá se han especializado en el desarrollo de sectores específicos, lo que ha llevado a la creación de cadenas de suministro más eficientes.

Por ejemplo, México se ha concentrado en la producción de bienes manufacturados. De acuerdo con la OMC, México es el noveno exportador mundial de productos manufacturados, con un valor total de exportaciones de 389 mil millones de dólares.

Estados Unidos se ha centrado en tecnología y digitalización, y Canadá se ha enfocado en la producción de bienes primarios.



Muchas empresas, además, han optado por integrar verticalmente sus operaciones, con el fin de alcanzar una mayor eficiencia, mejor gestión de costos, mayor calidad de sus productos, mayor flexibilidad y mayor capacidad de respuesta a las demandas del mercado.

- ▼ **Materia prima**
- ▼ **Componentes**
- ▼ **Ensamblaje**
- ▼ **Intermediación**
- ▼ **Fabricación**
- ▼ **Comercialización**
- ▼ **Post venta**

Sin embargo, a pesar de la profunda vinculación económica y las barreras que ha derribado el tratado comercial y de inversión, los tres países siguen siendo vecinos distantes



REGULACIONES

Se mantienen **diferencias regulatorias** y una **falta de reconocimiento mutuo** entre los tres países en temas estratégicos. Solo a modo de ejemplo: controles sanitarios, etiquetados de alimentos, distribución de medicamentos de libre venta, distribución de gas natural, entre muchos otros. Ello incrementa los costos, limita el comercio y afecta la competitividad.



INFRAESTRUCTURA TRANSFRONTERIZA

Debe seguirse **modernizando y coordinarse:** horarios distintos, tecnologías diferentes y requisitos diversos y muchas veces redundantes.



SUSTENTABILIDAD

Sigue siendo necesario avanzar en acciones conjuntas para combatir el **cambio climático**, hacer mejor uso de los **recursos naturales**, y apoyar a los **pequeños agricultores**.



DESIGUALDADES Y OPORTUNIDADES

Debemos ser más efectivos en garantizar que la integración económica sea **inclusiva y equitativa**, para que todos tengan **igualdad de oportunidades para prosperar**.



SEGURIDAD

No ha habido una **estrategia trilateral efectiva** en la materia.



COMPETITIVIDAD

Ni un plan conjunto para fortalecer a la región y tener **mayores ventajas que otras regiones** y países, tales como China.



INSTITUCIONES

Tampoco se han construido **instituciones continentales** que permitan seguir profundizando la integración, como sí sucedió en la Unión Europea y otras regiones del mundo.



MIGRACIÓN

Las políticas migratorias se han caracterizado por ser **medidas de contención** que parten de una aproximación de seguridad nacional y dejan fuera los racionales económicos y culturales.

Entonces...

¿En qué debemos invertir
como región y como nación
para ser más competitivos?

1

Formación, capacitación y desarrollo de capital humano

2

Sistema energético sustentable

3

Infraestructura crítica y conectividad

4

Innovación e investigación

5

Desarrollo de proveedores y encadenamiento de
MiPyMES

6

Simplificación, homologación y facilitación comercial

7

Seguridad, estado de derecho e impartición de justicia

Formación, capacitación y desarrollo de capital humano

El capital humano es un importante diferenciador e impulsor del crecimiento económico. Sin él es imposible competir en un mercado global en constante cambio. Tenemos claro que la próxima guerra no será económica o política, sino por talento humano capacitado y creativo.

Las tendencias

- La falta de capital humano limita la capacidad de los países para innovar y adaptarse a las transformaciones económicas.
- Una de cinco organizaciones a nivel global tiene problemas para encontrar talento tecnológico.

El propósito y el equilibrio importan: para 2025, la Generación Z constituirá el 27 % de la fuerza laboral. El 88% de los trabajadores de la Generación Z dice que la pandemia ha afectado lo que quieren de su trabajo frente al 65% de los trabajadores mayores de 55 años.

Romper el techo de papel: en 2022, el 75% de las empresas reportaron escasez de talento. Por ello, más empleadores están reduciendo o eliminando los requisitos de títulos universitarios y, en cambio, se centran en las habilidades adquiridas a través de la experiencia laboral y de vida previa.

Mejorar las habilidades de los trabajadores o se mejorarán a sí mismos: el 57 % de los empleados ya buscan capacitación fuera del trabajo, porque los programas de capacitación de la empresa no les enseñan habilidades relevantes, no avanzan en su desarrollo profesional o no los ayudan a mantenerse competitivos en el mercado.

Habilidades blandas que buscan los empleadores:

- Pensamiento crítico y análisis
- Resiliencia y adaptabilidad
- Colaboración y trabajo en equipo
- Autodisciplina y confiabilidad
- Liderazgo e influencia social

Esfuerzos trilaterales que podrían realizarse

- Expandir la lista de profesiones en el Capítulo 11 del T-MEC para la entrada temporal de personas de negocios.
- Facilitar la movilidad laboral para las profesiones donde los países enfrentan un déficit de oferta. Esto incluye agilidad en visas temporales para inmigrantes.
- Agilizar los procesos de convalidación y reconocimiento de títulos y diplomas.
- Intercambiar experiencias y mejores prácticas en la capacitación de los trabajadores.
- Fomentar la educación y programas de intercambio educativo.
- El sector educativo debe sumar esfuerzos para promover la creación de mecanismos regionales que aborden los desafíos transfronterizos y desarrollo de la fuerza laboral.

- Se necesita invertir en programas educativos que fomenten habilidades técnicas, de liderazgo y gestión, así como en programas de capacitación continua para actualizar conocimientos.
- Programas de formación para mejorar el dominio de idiomas, especialmente inglés y español, que son los idiomas predominantes en la región.

Acciones de México para contribuir al esfuerzo trilateral

- Coordinación de los sectores público-empresa-academia para asegurar la educación y capacitación de talento técnico y profesional, con base en las necesidades del mercado laboral y el impulso a sectores estratégicos.
- Establecer la capacitación para el trabajo como estrategia central: fomentar upskilling y reskilling. Incentivar la cooperación de universidades con clústeres industriales.
- Fortalecer el aprendizaje de las ciencias, las matemáticas y el idioma inglés desde la educación básica y media superior.
- Aplicar en el nivel medio superior un sólido y renovado programa de orientación vocacional que impulse el interés por carreras asociadas a STEM. Esto incluye investigación educativa para determinar el perfil actualizado sobre los profesionistas STEM.
- Es crucial que en todas estas estrategias se integre un enfoque de género, para garantizar que más mujeres y niñas tengan acceso a las mismas oportunidades de desarrollo.

- Solo el 35% de los estudiantes actualmente elige carreras STEM.
- En EUA, existen 26 millones de empleos relacionados con carreras STEM y seguirán aumentando.
- En estas carreras, los salarios son más altos que la media referida para otras profesiones.

2

Sistema energético sustentable

La diversidad geográfica y climática de América del Norte ofrece una oportunidad única para impulsar la generación de energía limpia y renovable a gran escala.

América del Norte se encuentra en un momento crítico para acelerar la transición energética hacia fuentes limpias y renovables. La diversidad geográfica y climática de la región ofrece una oportunidad única para impulsar la generación de energía limpia y reducir nuestra dependencia de combustibles fósiles.

Para lograrlo, es fundamental fomentar la generación eléctrica con baja huella de carbono, mediante incentivos a la inversión en tecnologías limpias y la modernización de la infraestructura energética existente.

Al mismo tiempo, debemos desarrollar planes a nivel estatal para atraer inversiones en energías renovables y fomentar la innovación en el sector energético. Un ejemplo es el Plan Sonora, que puede servir como modelo para otros estados y regiones.

Además, debemos asegurarnos de que el acceso al gas natural sea competitivo y sostenible, ya que esto puede ser un motor clave para atraer industrias de mayor valor agregado a la región. Pero debemos hacerlo de manera responsable y sostenible para proteger el medio ambiente y la salud pública.

ACCIONES TRILATERALES

- ◆ Fomentar la cooperación entre los tres países para desarrollar proyectos de energía renovable a gran escala y mejorar la infraestructura energética regional.
- ◆ Establecer, en conjunto con la iniciativa privada, objetivos ambiciosos de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero y acelerar la transición hacia fuentes de energía limpia y renovable.
- ◆ Desarrollar planes a nivel regional para impulsar la investigación y el desarrollo de nuevas tecnologías energéticas, incluyendo baterías de almacenamiento y tecnologías de captura de carbono.
- ◆ Asegurar la seguridad de la infraestructura energética mediante la coordinación entre los países y la implementación de medidas de ciberseguridad y protección de la infraestructura crítica.

ACCIONES DE MÉXICO

- ◆ Establecer políticas y regulaciones claras y estables que fomenten la inversión en energía limpia y renovable.
- ◆ Atraer inversión internacional para el desarrollo de proyectos de energía renovable, como parques eólicos, plantas solares, proyectos de biomasa, de biocombustibles y de hidrógeno verde, mediante incentivos fiscales y regulatorios.
- ◆ Desarrollar planes a nivel estatal para atraer inversiones en energías renovables y fomentar la innovación en el sector energético.
- ◆ Fortalecer la cooperación con Estados Unidos y Canadá para mejorar la seguridad energética regional y promover la integración energética.

3

Infraestructura crítica y Conectividad

La inversión en infraestructura y conectividad es fundamental para el desarrollo económico y social de México y para la atracción de inversiones en la región de América del Norte.

Si México, Estados Unidos y Canadá trabajan juntos podemos mejorar la eficiencia de la cadena de suministro, reducir los costos de producción y aumentar la competitividad de la región en un contexto global.

Ello a su vez fomentará el crecimiento económico, la creación de empleos y la prosperidad en toda la región de América del Norte.

Además, potenciará el impacto de proyectos nacionales como el del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.

EL DIAGNÓSTICO

- ◆ México ocupa la posición 55 (de 63 países) en el World Competitiveness Ranking 2022 (Institute of Management Development).
 - Posición 58 en el apartado de infraestructura, con mayor rezago en infraestructura básica (59) e infraestructura tecnológica (59).
- ◆ En el Índice de Competitividad de la Infraestructura (WEF), México ocupa el lugar 48 (de 141 países).
 - En el pilar de Infraestructura tiene el lugar 54, con mayor rezago en eficiencia de servicios aéreos (80), densidad y eficiencia de ferrocarriles (60, 58), y eficiencia en los servicios de puertos (63).
- ◆ En el Índice de Desempeño Logístico del Banco Mundial 2022, México tiene una calificación de 2.9 de una calificación de 5. Esto habla de la calidad de su infraestructura, la eficiencia en el despacho aduanero y calidad de servicios logísticos.
- ◆ De acuerdo con el Programa Sectorial de Comunicaciones y Transportes 2020-2024:
 - La cobertura y condiciones operativas de la Red Carretera Federal y las Redes Alimentadora y Rural no permiten la conectividad eficiente entre los diferentes modos de transporte.
 - El estado físico de la Red Carretera Federal libre de peaje a finales de diciembre de 2018 fue: 25% en estado bueno, 40% en estado regular y 35% en mal estado.
 - La red ferroviaria (constituida por 27 mil km de vía) tiene problemas de eficiencia e interconectividad, poca participación en el mercado de transporte terrestre, un servicio interurbano de pasajeros prácticamente inexistente y carencia de instrumentos para diseñar soluciones integrales del transporte masivo.
 - A nivel marítimo, tenemos algunos puertos congestionados y otros subutilizados. Los puertos de mayor concentración son Veracruz, Manzanillo, Altamira y Lázaro Cárdenas.
 - Limitada capacidad para atender a buques de última generación.
 - Baja participación en el tráfico total de navegación de cabotaje.
 - Falta de coordinación entre las autoridades portuarias y municipales.
 - Falta de eficiencia en la conectividad multimodal de los puertos con los centros de producción y consumo, lo que genera incremento de los costos de las mercancías y los tiempos de traslados.

ACCIONES TRILATERALES

- Negociar una excepción a la Jones Act que representa una barrera innecesaria para la competitividad de los estados del Golfo. Los principales beneficiarios de esta medida serán los estados del sur-sureste mexicano.
- Crear despachos conjuntos en las aduanas (preclearance) para facilitar el comercio transfronterizo y reducir los tiempos de espera en la frontera.
- Construir nuevos cruces transfronterizos y efficientizar procesos en cruces existentes para reducir los tiempos de espera en la frontera y mejorar la conectividad entre los países.
- Fomentar la inversión privada para la construcción de infraestructura de transporte, energía, telecomunicaciones y agua, a través de asociaciones público-privadas y otros mecanismos innovadores.
- Promover la implementación de tecnología 5G en la región, lo que mejorará la conectividad y la eficiencia en la transmisión de datos.
- Desarrollar políticas para mejorar la eficiencia de los servicios aéreos, densidad y eficiencia de ferrocarriles y eficiencia en los servicios de puertos.
- Fortalecer la cooperación entre los países para el intercambio de información y la coordinación en la gestión de la infraestructura.
- Establecer una estrategia conjunta de Smart Borders que permita el flujo eficiente de personas y mercancías a través de la frontera.
- Implementar programas de capacitación y desarrollo de habilidades técnicas para mejorar la calidad y la productividad de los trabajadores en esta industria.

ACCIONES DE MÉXICO

- Invertir en infraestructura básica para mejorar la conectividad, incluyendo carreteras, puentes, aeropuertos y puertos marítimos. Esto podría incluir la modernización y ampliación de la Red Carretera Federal, así como la mejora de la eficiencia y conectividad de la red ferroviaria, así como infraestructura de carga eléctrica para vehículos eléctricos.
- Fortalecer la infraestructura tecnológica para impulsar la competitividad, incluyendo la expansión de la cobertura 5G y la implementación de tecnologías inteligentes en puertos y aeropuertos para mejorar la eficiencia y seguridad.
- Mejorar la coordinación entre las autoridades portuarias y municipales para mejorar la conectividad multimodal de los puertos con los centros de producción y consumo.
- Implementar políticas que fomenten la inversión en infraestructura por parte del sector privado y fortalecer las alianzas público-privadas en este ámbito.
- Modernizar los cruces fronterizos del siglo 21 para mejorar la eficiencia en el comercio y la seguridad en las fronteras. Esto podría incluir la implementación de tecnologías inteligentes y sistemas de pre-inspección en los cruces fronterizos para agilizar el tráfico de mercancías y mejorar la seguridad.

Innovación e investigación

Impulsar la innovación y el desarrollo es clave para mantener la competitividad de México y de América del Norte en la economía global, mejorar la calidad de vida de sus ciudadanos y avanzar hacia un futuro sostenible y próspero.

El diagnóstico

- **CONACYT:** la inversión en I+D en México es relativamente baja en comparación con otros países de la OCDE. Gran parte de esta inversión proviene del sector público, lo que implica una dependencia del financiamiento gubernamental y una falta de incentivos para la colaboración entre la academia y la industria.
- **OMPI:** México ha ido mejorando su posición en el Índice Global de Innovación, pasando del lugar 71 en 2011 al lugar 56 en 2021. Sin embargo, en 2022 cayó dos posiciones (58). A pesar de estar considerada la economía más competitiva después de Chile y Brasil en Latinoamérica, aún enfrenta retos en cuanto a la calidad de la educación, la inversión en investigación y desarrollo, la colaboración entre la academia y la industria, la infraestructura y regulación.
- **Observatorio de Ciencia, Tecnología e Innovación de la Secretaría de Economía:** México tiene fortalezas en áreas como la biotecnología, la nanotecnología y la energía, pero todavía hay desafíos en cuanto a la transferencia de tecnología desde la academia a la industria y la falta de una cultura empresarial que valore la innovación y la creatividad.
- **IMCO:** México ha aumentado su inversión en I+D en los últimos años, pero aún está lejos de alcanzar la meta del 1% del PIB para 2024. La falta de inversión en ciencia y tecnología tiene un impacto negativo en la productividad y la competitividad de la economía mexicana.

Acciones Trilaterales

- Implementar programas conjuntos de investigación en sectores estratégicos y de futuro. Esto permitiría aprovechar las fortalezas de cada país y desarrollar soluciones innovadoras en conjunto.
- Fomentar la inversión en investigación y desarrollo en la región, ya sea a través de incentivos fiscales y no fiscales, y/o colaboraciones público-privadas. Esto permitiría aumentar la cantidad y calidad de proyectos de investigación y desarrollo en la región.
- Crear incentivos a empresas para fomentar la producción de bienes y servicios con alto contenido regional. Esto permitiría mejorar la integración económica y la competitividad de la región, impulsando el desarrollo económico y social de los países involucrados.
- Establecer redes de innovación en la región, que conecten a investigadores, empresarios y expertos en tecnología en los tres países. Esto permitiría fomentar la colaboración y el intercambio de ideas, y facilitar la transferencia de tecnología desde la academia a la industria.
- Desarrollar una estrategia conjunta de propiedad intelectual para la región, que proteja la propiedad intelectual y fomente la innovación y el desarrollo de tecnologías nuevas y existentes.

Acciones de México

- Establecer metas concretas y a largo plazo para incrementar la inversión en investigación y desarrollo hasta alcanzar un porcentaje del PIB que se aproxime al promedio de la OCDE.
- Enfocarse en la investigación y el desarrollo de tecnologías emergentes y futuras, como la biotecnología, la inteligencia artificial, la ciberseguridad, entre otras. Esto permitiría mantenerse al día con las tendencias y necesidades del mercado, así como afrontar los desafíos que presenta la digitalización de los procesos productivos.
- Crear incentivos a empresas que inviertan en I&D en colaboración con universidades y centros de investigación.
- Fortalecer la política de propiedad intelectual para proteger y fomentar la innovación.
- Establecer un sistema de financiamiento para la innovación.
- Brindar incentivos a empresas que adopten prácticas más innovadoras y sostenibles, mejorando su competitividad en el mercado. Estos incentivos podrían incluir la innovación en productos y servicios, la adopción de tecnologías disruptivas, la eficiencia energética y la sostenibilidad.
- Brindar incentivos a empresas que inviertan en el sur de México, para aprovechar las oportunidades que presenta esta región en cuanto a recursos naturales, talento y ubicación geográfica estratégica. Esto incluiría el desarrollo de parques industriales enfocados en I+D.

5

Desarrollo de proveedores y encadenamiento de MiPyMES

Las MiPyMES son el motor de la economía en América del Norte. En México, representan más del 95% del tejido empresarial y generan más del 70% de los empleos. En Estados Unidos, representan el 99,7% de todas las empresas y generan más del 60% de los empleos. En Canadá, el 98% de todas las empresas y generan el 55% del empleo privado.

Fomentar la integración de las MiPymes en las cadenas de suministro regionales requiere un esfuerzo conjunto de los gobiernos, las grandes empresas y las MiPymes. Ello podría lograrse a través de políticas y programas que incentiven la colaboración, la capacitación y el financiamiento, para mejorar la capacidad productiva y la calidad de las micro, pequeñas y medianas empresas.

Centro de atención para IED

- Ventanilla de coordinación para la inversión extranjera directa (IED).
- Facilitaría el proceso de inversión para empresas extranjeras interesadas en establecerse en México.
- Funcionaría como un canal de comunicación y de respuesta rápida con los tres niveles de gobierno.
- Ofrecería información y asesoramiento a las empresas sobre los requisitos legales y administrativos para invertir en México y las propias reglas del TMEC.

Grupo de trabajo público-privado

- Grupo de trabajo con empresas para identificar oportunidades de demanda negociable y presentarlas a la industria local.
- Recopilaría información sobre proveedores locales para presentarla a las empresas interesadas en invertir en México.

Programa de apoyo a MiPyMES

- Su objetivo sería mejorar su capacidad productiva y calidad.
- Incluiría capacitación en áreas como gestión empresarial, mejora de la calidad, innovación y acceso a financiamiento, entre otros.

Acceso a Fondos de Inversión

- Ofrecer fondos de inversión mexicanos con enfoque industrial para apoyar el desarrollo de proveedores y la integración de las Pymes en las cadenas de suministro regionales.
- Estarían orientados a mejorar su capacidad productiva y calidad.

6

Simplificación, homologación y facilitación comercial

Para que una estrategia de nearshoring sea exitosa, es esencial contar con soluciones integrales que permitan mejorar los procesos aduaneros, armonizar regulaciones clave, fomentar el reconocimiento mutuo y facilitar el arranque de nuevas empresas de manera ágil y eficiente.

Con esto se estaría beneficiando un elevado volumen de transacciones que hoy vale 1.2 trillones de dólares.

ACCIONES TRILATERALES

- Armonización de normas técnicas, medidas sanitarias y fitosanitarias, entre otras, que conllevan barreras al comercio e inversión.
- Impulsar Acuerdos de Reconocimiento Mutuo en aquellos sectores en donde la armonización sea poco factible.
- Avanzar en la implementación del Capítulo 7 (Facilitación del Comercio) del TMEC.
- Robustecer programas de confianza como el OEA / Trusted Trader Programs.
- Fortalecer los actuales canales de comunicación entre el sector público y privado.

ACCIONES DE MÉXICO

- Implementar medidas que simplifiquen y agilicen los procesos aduaneros. Ejemplo: un sistema de ventanilla única que permita a los importadores y exportadores realizar todos los trámites en un solo lugar. Esta estrategia conllevaría impulsar medidas tipo “actos unificados de gobierno en la frontera”, como las inspecciones conjuntas ANAM-CBP.
- Simplificación de procesos de solicitud y evaluación de programas como IMMEX y la certificación IVA/IEPS.
- Facilitar el arranque de nuevas empresas (con especial énfasis en MiPyMES): reducción de trámites, creación de programas de capacitación para emprendedores, entre otros.

Seguridad, estado de derecho e impartición de justicia

La inversión en seguridad y justicia no solo es esencial para el bienestar de los ciudadanos, sino que también es un factor crítico para fomentar la confianza y atraer inversiones. En este sentido, un compromiso ético por parte del sector empresarial es una inversión inteligente en el futuro de nuestras comunidades y de nuestra sociedad en general.

El diagnóstico

- En 2022, México ocupó el lugar 115 de 140 países en el índice de Estado de Derecho del World Justice Project. Tan solo en la región de Latinoamérica y el Caribe ocupamos el lugar 24.
- En el apartado de Ausencia de corrupción ocupamos el lugar 134: hay una altísima percepción de que las autoridades utilizan los cargos públicos para ganancia privadas.
- En el apartado de Cumplimiento Normativo, el mayor rezago está en dos indicadores vinculados al retraso y falta de respeto al debido proceso en los procesos administrativos.
- Para las empresas globales, las preocupaciones estructurales en materia de seguridad son:
- Falta de información e inteligencia para la toma de decisiones preventivas.
- Escalada y radicalización de la violencia, con alto impacto en la seguridad de colaboradores y desarrollo de los negocios.
- Debilitamiento institucional y ausencia de coordinación entre diferentes ámbitos y niveles de gobierno.

Acciones Trilaterales

- Trabajar en un Norteamérica seguro que brinde certidumbre y piso parejo a las inversiones. Un marco regulatorio certero genera un incremento en la confianza de los inversionistas, especialmente en sectores clave.
- Asegurar el cumplimiento de las obligaciones del TMEC para evitar irritantes.
- Generar una estrategia conjunta que permita la renovación del TMEC en 2026.



Acciones de México

- Implementación de corredores logísticos seguros para el transporte de mercancías y productos, con la finalidad de reducir el riesgo de robos y extorsiones.
- Implementar mecanismos de coordinación entre las fuerzas de seguridad a nivel local, estatal y federal, así como mejorar el intercambio de información de inteligencia para prevenir delitos y actuar de manera más efectiva.
- Mejorar la capacidad del sistema de justicia.
- Mayor promoción de la cultura de la denuncia, la creación de redes de colaboración y la implementación de programas de prevención del delito.
- Mejorar la formación, la capacitación y el equipamiento de las fuerzas de seguridad, así como la profesionalización de sus miembros.





Cadenas productivas regionales y **sectores** **estratégicos**

Hay cuatro grandes industrias que han tenido la capacidad de desarrollarse regionalmente...

Autopartes¹

Chihuahua
Coahuila
Estado de México
Guanajuato
Nuevo León
Puebla
San Luis Potosí
Querétaro
Michigan
Ontario
Quebec

- 1. Nótese que en Veracruz, Yucatán, Chiapas y Campeche también hay producción de autopartes, pero a mucho menor escala.

Producción de vehículos ligeros (pasajeros, SUVs y pick-ups)

Aguascalientes
Baja California
Chihuahua
Coahuila
Guanajuato
Jalisco
Estado de México
Morelos
Puebla
San Luis Potosí
Sonora
Ontario
Manitoba
Quebec
B. Columbia
Alabama
Arizona
California
Illinois
Indiana
Kansas
Kentucky

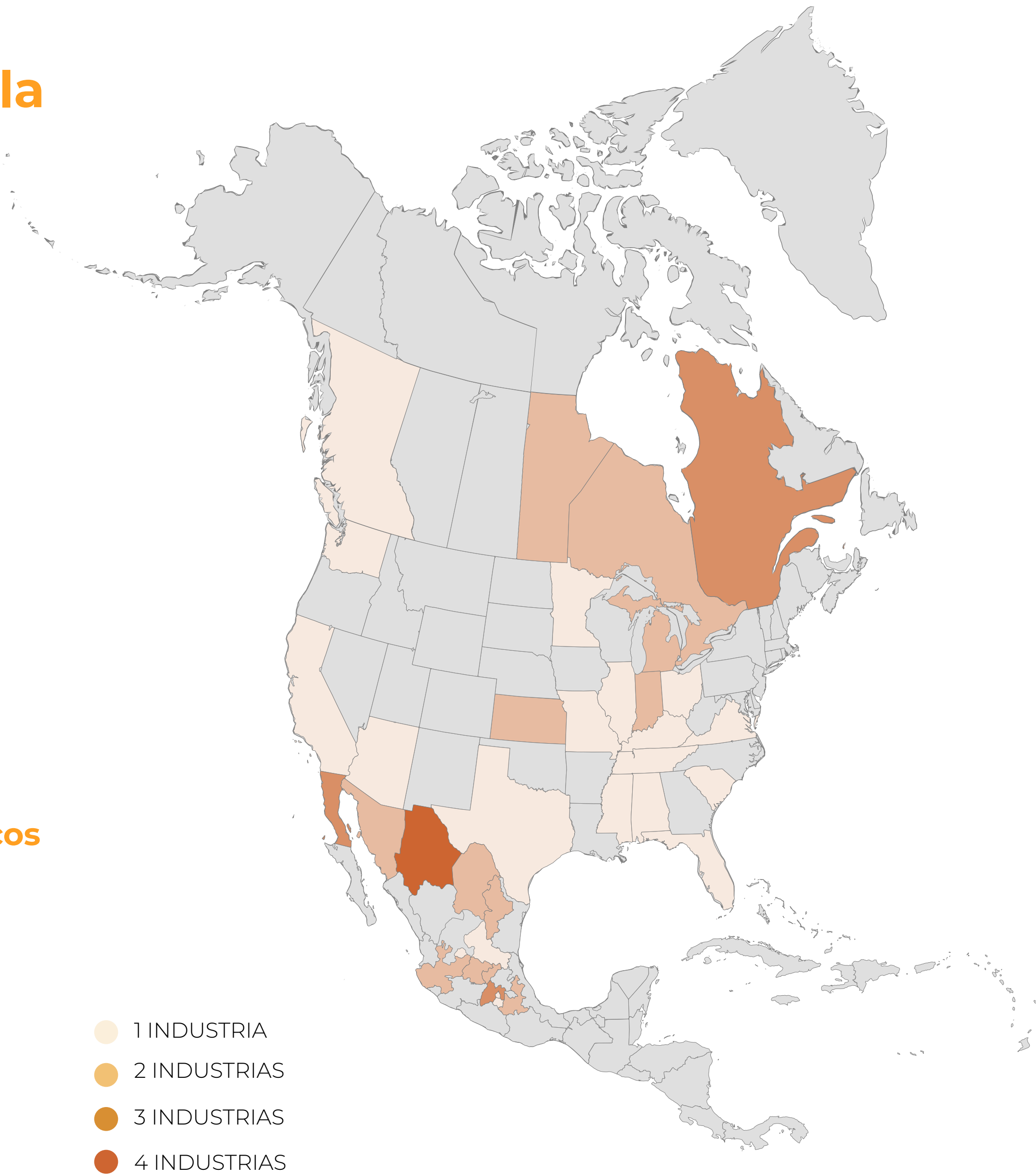
Michigan
Mississippi
Missouri
Ohio

Aeroespacial

Baja California
Chihuahua
Nuevo León
Querétaro
Sonora
Kansas
Washington
Manitoba
Quebec

Dispositivos Médicos

Baja California
Chihuahua
Ciudad de México
Guanajuato
Jalisco
Estado de México
Florida
Indiana
Minnesota



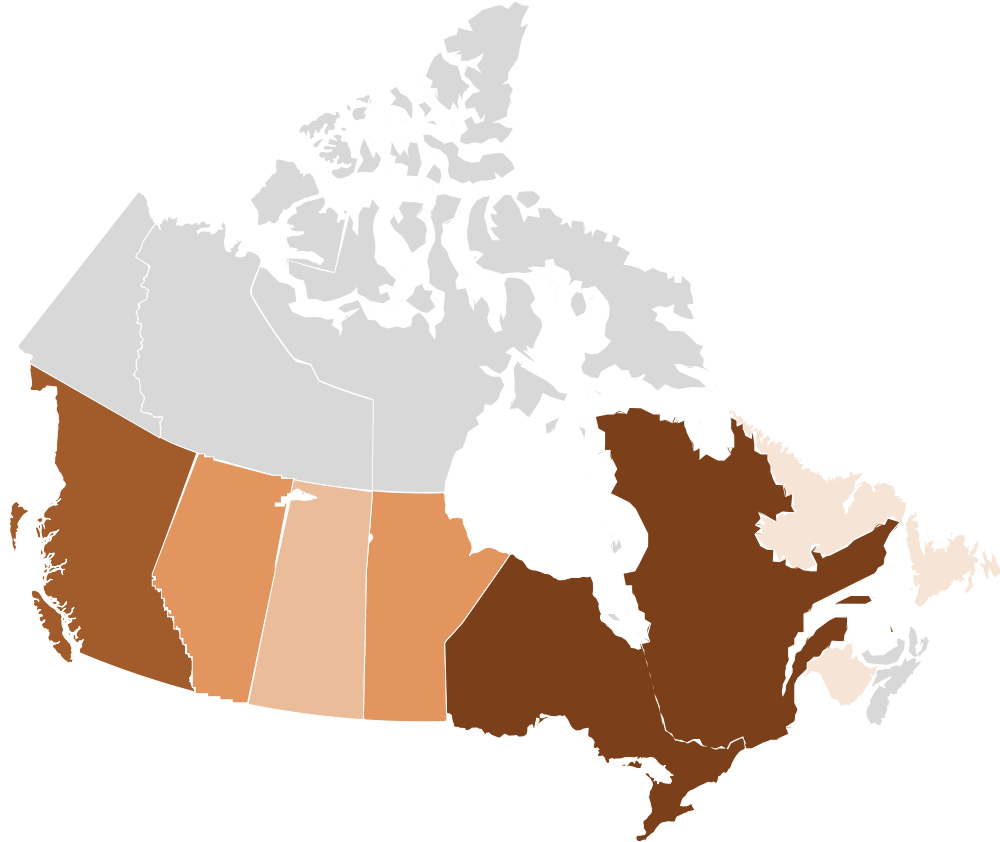
...pero que hoy están en una vertiginosa transformación

El cambio climático, un consumidor más demandante y conectado y la innovación tecnológica son parte de las razones detrás de esta transformación



México, Estados Unidos y Canadá han desarrollado clústeres industriales que representan una gran oportunidad para complementarnos a lo largo de la región

- 6 INDUSTRIAS
- 5 INDUSTRIAS
- 4 INDUSTRIAS
- 3 INDUSTRIAS
- 2 INDUSTRIAS
- 1 INDUSTRIA



Servicios financieros

- BColumbia
- Ontario
- Quebec

Producción de vehículos ligeros y pick-ups

- Ontario
- Manitoba
- Quebec
- BColumbia

Automotriz

- Ontario
- Quebec

Aeroespacial

- Manitoba
- Quebec

Construcción

- Alberta
- BColumbia
- Ontario
- Saskatchewan

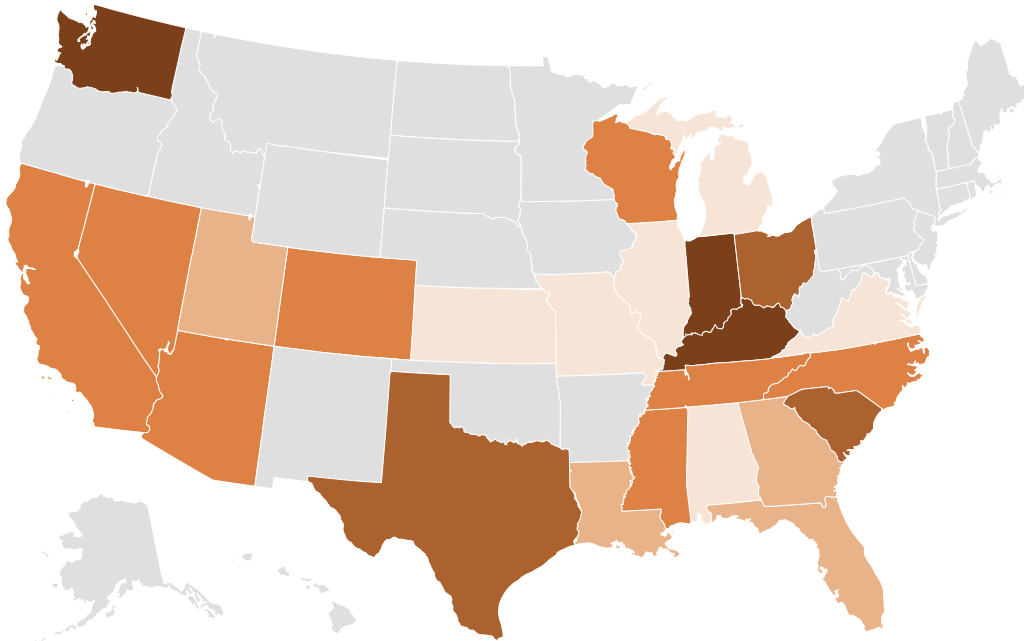
Agroindustrial

- Alberta
- BColumbia
- Manitoba

Servicios de negocios

- Alberta
- BColumbia
- Nuevo Brunswick
- Terranova y Labrador
- Ontario
- Quebec

- 5 INDUSTRIAS
- 4 INDUSTRIAS
- 3 INDUSTRIAS
- 2 INDUSTRIAS
- 1 INDUSTRIA



Entretenimiento

- Nevada

Servicios financieros y seguros

- Connecticut
- Nueva York

Aeroespacial

- Kansas
- Washington

Maquinaria Agroindustrial

- Idaho
- Illinois
- Iowa
- Wisconsin

Semiconductores

- Arizona
- Florida

Dispositivos Médicos

- Florida
- Indiana
- Minnesota

Producción de vehículos ligeros y pick-ups

- Alabama
- Arizona
- California
- Illinois
- Indiana
- Kansas
- Kentucky
- Michigan
- Mississippi
- Missouri
- Ohio
- Carolina del Sur
- Tennessee
- Texas
- Virginia

- 6 INDUSTRIAS
- 5 INDUSTRIAS
- 4 INDUSTRIAS
- 3 INDUSTRIAS
- 2 INDUSTRIAS
- 1 INDUSTRIA



Autopartes

- Chihuahua
- Coahuila
- Estado de México
- Nuevo León
- Puebla
- Querétaro

Electrodomésticos

- Nuevo León

Aeroespacial

- Baja California
- Chihuahua
- Nuevo León
- Querétaro
- Sonora

Troquelado y estampado

- Ciudad de México
- Coahuila
- Estado de México
- Nuevo León
- San Luis Potosí

Dispositivos Médicos

- Baja California
- Chihuahua
- Ciudad de México
- Guanajuato
- Jalisco
- Estado de México

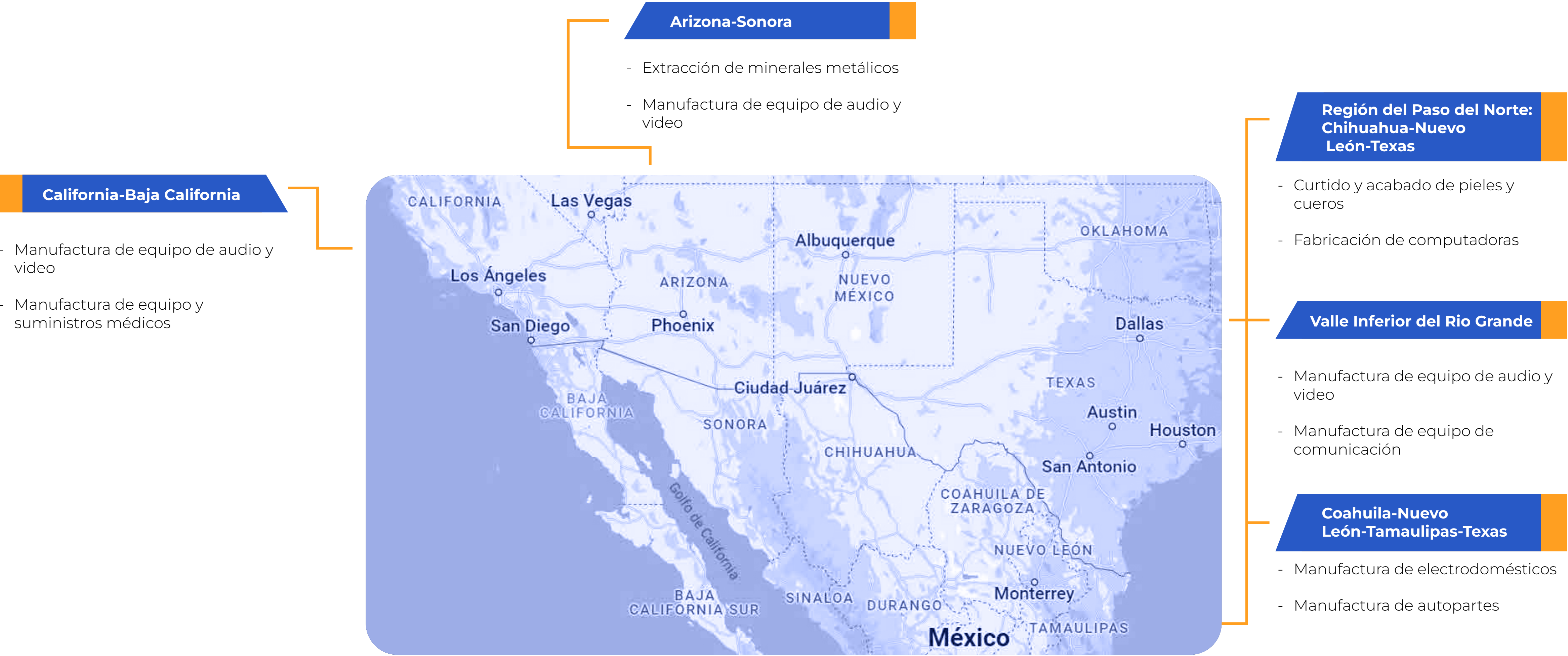
Mecanizado CNC

- Ciudad de México
- Coahuila
- Estado de México
- Nuevo León
- Querétaro

Producción de vehículos ligeros (pasajeros, SUVs y pick-ups)

- Aguascalientes
- Baja California
- Chihuahua
- Coahuila
- Guanajuato
- Jalisco
- Morelos
- Puebla
- San Luis Potosí
- Estado de México
- Sonora
- Nuevo León

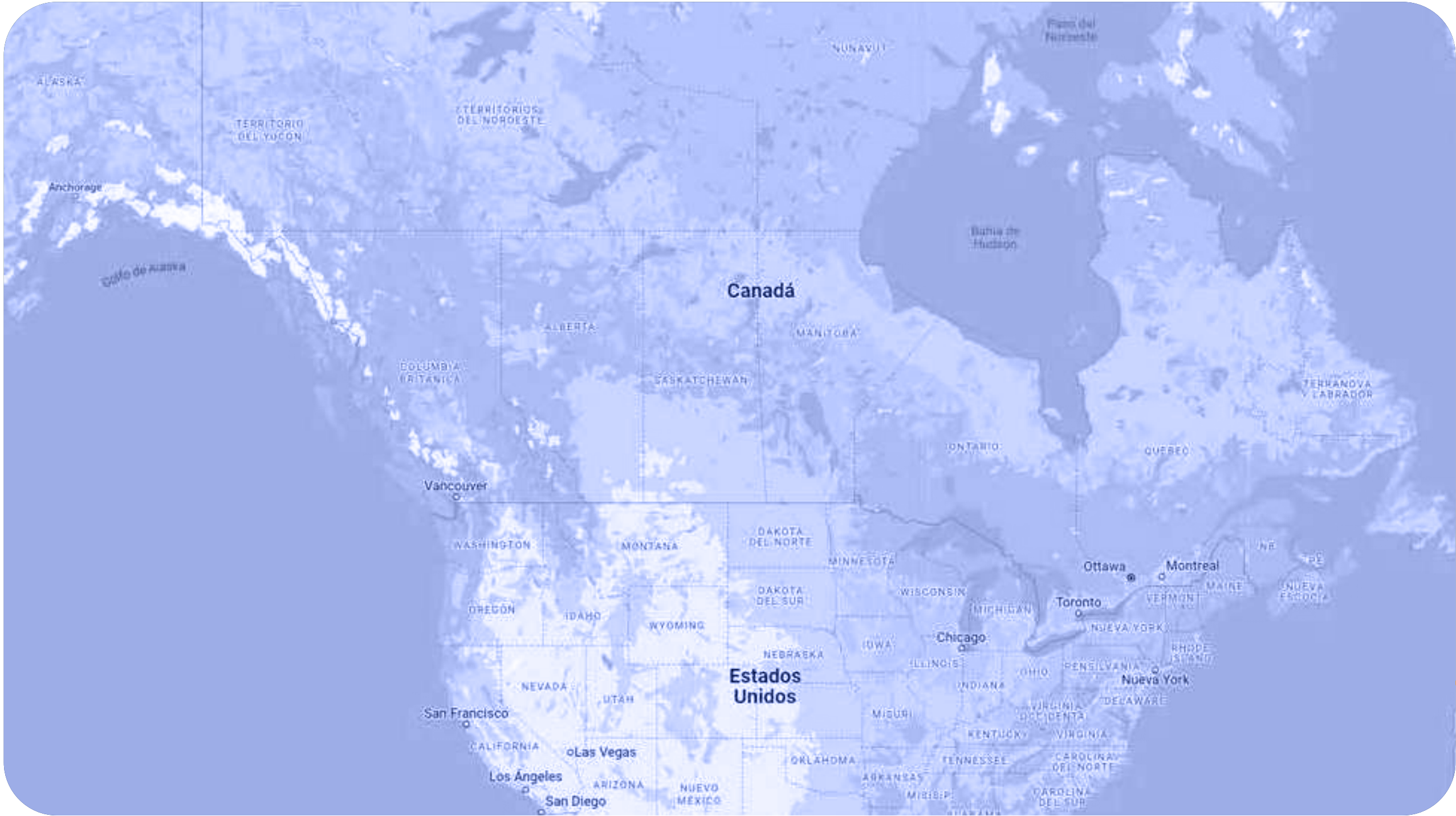
De hecho, las cadenas productivas ya se integran de forma relevante en la frontera México-Estados Unidos



Y en la de Estados Unidos-Canadá

Seattle – Vancouver
Montreal - Plattsburgh

- Tecnología de la información y comunicaciones
- Aeroespacial



Detroit-Windsor
Buffalo – Niagara Falls

- Industria automotriz

Región Niagara Falls:
Nueva York - Ontario

- Industria de turismo
- Industria del entretenimiento

Por otro lado, existen varios sectores en los que se observa una demanda creciente, y cuyo desarrollo sería fundamental en el marco de una estrategia que busque profundizar la integración económica e incrementar la competitividad de la Región

1 | Tecnología de la Información y la Comunicación (TIC)



Sector que se aceleró por la pandemia de COVID-19. Incluye una amplia gama de actividades, que van desde el desarrollo de software hasta la seguridad cibernética, el comercio electrónico, la inteligencia artificial y la robótica. La tecnología 5G tiene un papel crítico en el futuro de la TIC.

Desarrollo de software: base de muchas aplicaciones y servicios que utilizamos en la vida cotidiana, desde aplicaciones móviles hasta sistemas empresariales complejos. Requiere una gran cantidad de talento y conocimientos técnicos.

Seguridad cibernética: indispensable para blindar la vida digital de la sociedad, así como las actividades de gobiernos y empresas.

Comercio electrónico: las empresas en todo el mundo están buscando formas de llegar a sus clientes en línea.

Inteligencia artificial: tecnología que está transformando nuestra vida, desde la atención médica hasta la conducción autónoma de vehículos.

Robótica: está revolucionando la forma en que se fabrican los productos y se realizan tareas en diversos sectores industriales.

Desarrollo de la tecnología 5G: es fundamental para habilitar y operar a mayor velocidad y capacidad aplicaciones y servicios emergentes, como el internet de las cosas (IoT), la inteligencia artificial, la realidad aumentada y virtual, el streaming, actualizaciones de software (OTA - Over the Air) y conexión entre vehículos.

Es esencial para el desarrollo de ciudades inteligentes, donde la conectividad de alta velocidad y baja latencia es necesaria para conectar sistemas complejos, como el tráfico, la energía y la gestión de residuos.

2 | Energías Renovables

La demanda mundial de energías renovables está en aumento debido a la creciente conciencia sobre la necesidad de reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y de proteger el medio ambiente.

América del Norte tiene un gran potencial para el desarrollo de energías renovables, y su desarrollo puede ser una oportunidad para impulsar su competitividad a nivel mundial.



Las empresas del Consejo de Empresas Globales representan alrededor del **10% del consumo eléctrico nacional**.



+23% de las empresas **genera su propia energía eléctrica**.



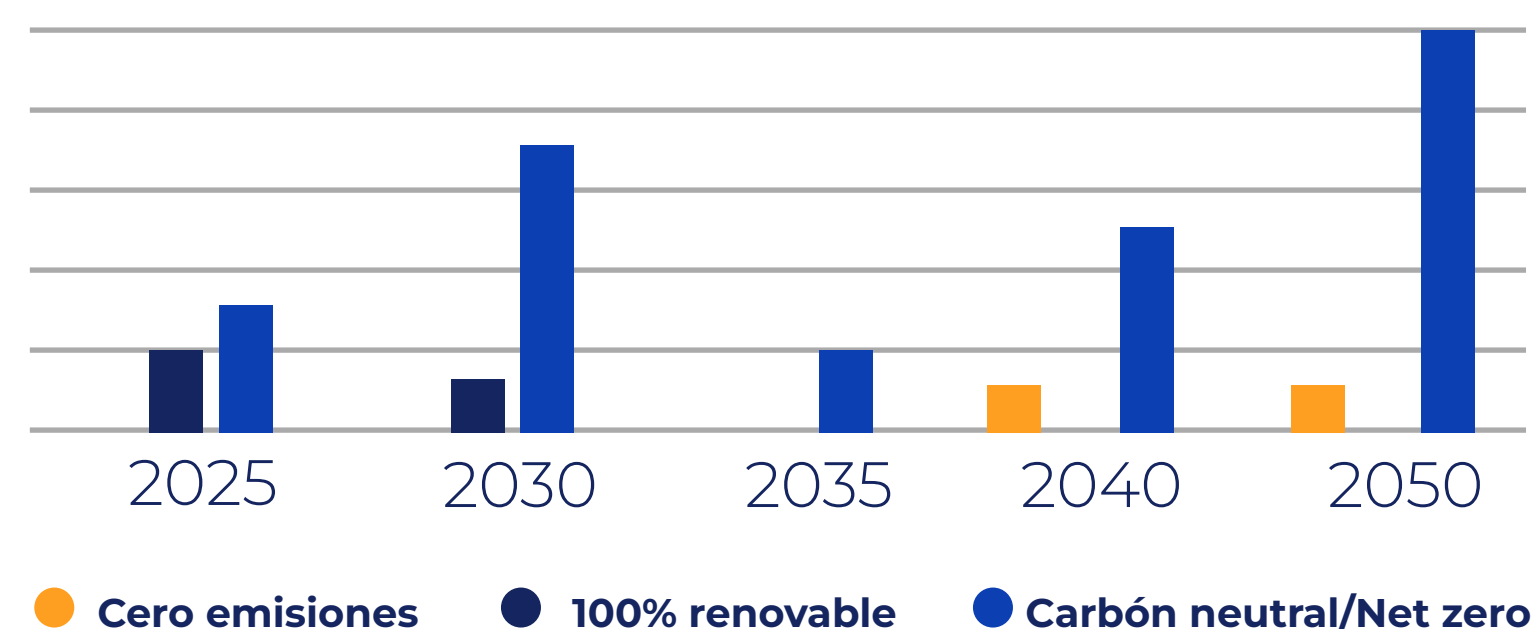
92% cuenta con **objetivos ambiciosos de descarbonización**, tanto en volumen como en plazo de cumplimiento.



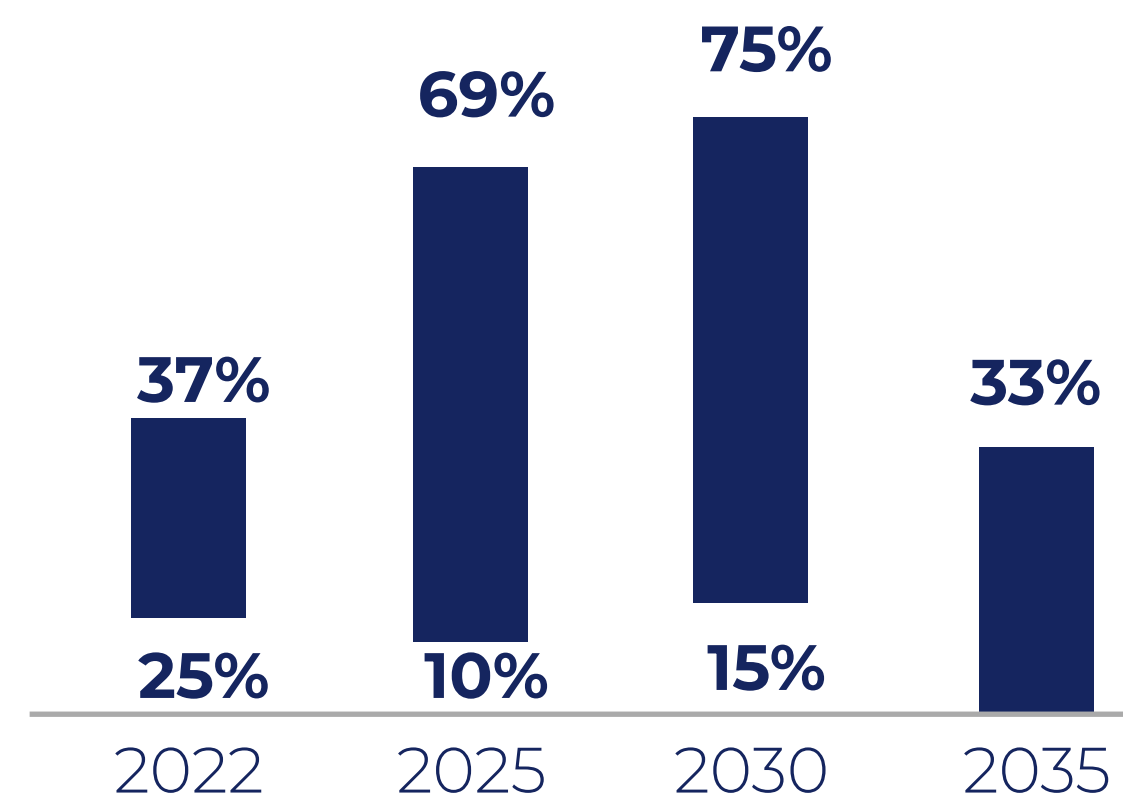
Para llegar a las metas de consumo de energía renovable de los miembros del Consejo (por ejemplo, 100% de energía renovable al 2023), **se requiere la instalación de 6.3 GW de capacidad adicional de energía renovable**, lo cual representa un incremento de **50% con respecto a la capacidad instalada actual** de energía renovable en México y **una inversión de más de 6 mil millones de dólares**.

OBJETIVOS DE DESCARBONIZACIÓN

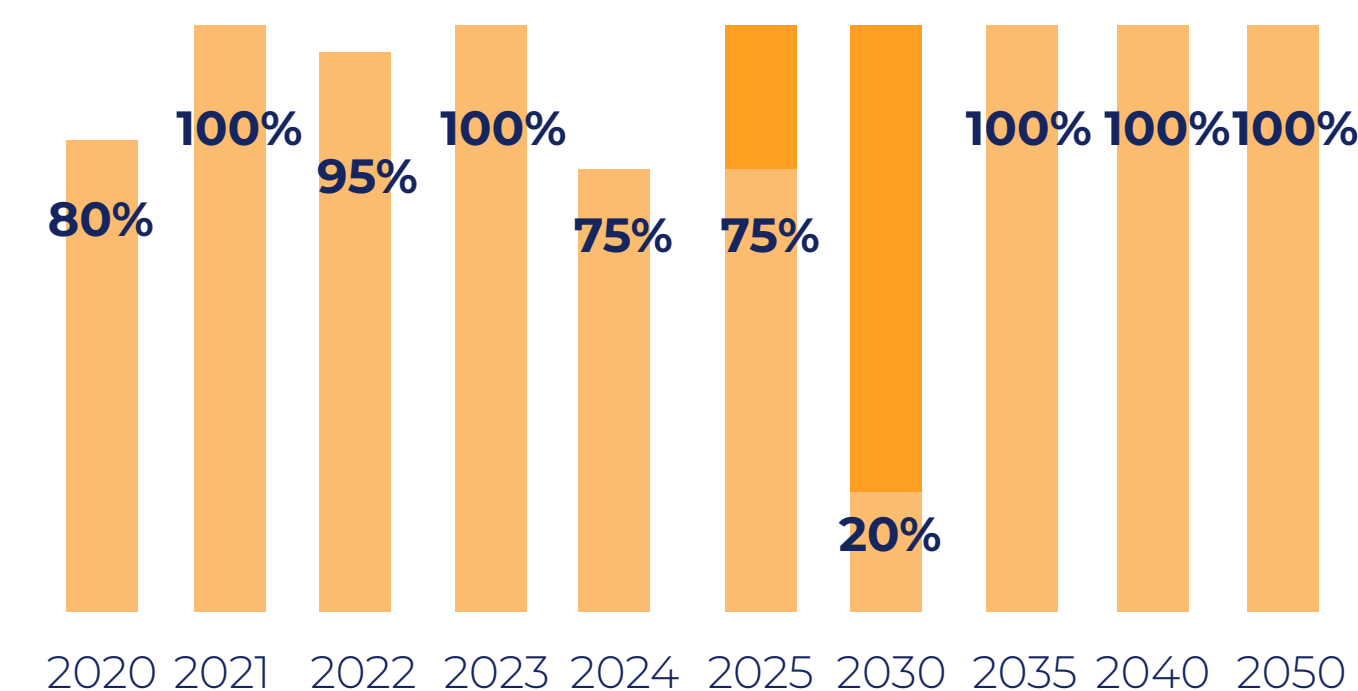
EMPRESAS



RANGO DE METAS DE REDUCCIÓN DE EMISIONES



METAS DE CONSUMO DE ENERGÍA RENOVABLE



Para que la reubicación de inversiones sea una estrategia sostenible de largo plazo, es crucial invertir en energías renovables y tecnologías de mitigación que aceleren la transición energética



La empresas necesitan acceso a energía eléctrica limpia y abundante para cubrir sus compromisos y esfuerzos de sostenibilidad.



La sostenibilidad es relevante en las decisiones de inversión de las empresas, debido a su mayor responsabilidad social, a la presión de los consumidores, empleados y accionistas para operar de manera sostenible, y a que los riesgos financieros asociados con decisiones de inversión no sostenibles pueden ser significativos.



Si Norteamérica quiere posicionarse como una plataforma de exportación, una estrategia que no considere la sostenibilidad y la transición energética podría obstaculizar este objetivo, ya que otros países están estableciendo reglas cada vez más estrictas para importar productos no fabricados con energías limpias.



La inversión en tecnologías de mitigación, como la captura y el almacenamiento de carbono y la eficiencia energética, es esencial para acelerar la transición energética y garantizar el acceso a energía limpia y abundante para las empresas que buscan expandir sus operaciones en México y mantenerse competitivas en una economía global cada vez más orientada a la sostenibilidad.

NUESTRO DIAGNÓSTICO

- El Sistema Eléctrico Nacional está conformado por las Centrales Eléctricas, la Red Nacional de Transmisión y las Redes Generales de Distribución. El país tiene 10 regiones (Central, Oriente, Occidental, Noreste, Norte, Noreste, Baja California, Península, Baja California Sur y Sistema Mulegé).
- México tiene **zonas deficitarias** que no generan energía suficiente para atender la demanda local y dependen de la generación en regiones contiguas. De estas zonas, hay cuatro que además presentan problemas de transmisión y están frenando la expansión de la actividad económica del país.
- **Región Central** (incluye EdoMex): **47% de déficit en generación local** y corredores de transmisión que superan límites operativos.
- **Región Occidente** (incluye bajo): **32% de déficit de la demanda de la zona** y subestaciones que operan al límite de capacidad de transformación.
- **Región Península:** presenta déficit de generación y sobrecargas en enlaces de transmisión, con un **90% de riesgos de interrupción** del suministro eléctrico.
- **Región Baja California:** ha requerido importación de energía de emergencia y tiene problemas de saturación en la red de transmisión.
- De acuerdo con documentos de planeación del sector eléctrico oficiales y elaborados por SENER, **a 2024 se requieren más de 23.4 GW** (11.4 renovables, 0.3 hidro y 11.7 térmicas) para atender el crecimiento esperado de la demanda del país.
- La **inversión promedio anual** requerida a 2025 para las actividades de Transmisión y Distribución se estima en 916 MM USD.
- En México, el **uso de tecnologías de mitigación es limitado**, concentrándose principalmente en proyectos de energía renovable. La falta de políticas y programas específicos, así como de incentivos y financiamiento para la implementación, han obstaculizado su adopción en sectores clave como la industria manufacturera y el transporte. Sin embargo, dada su posición geográfica estratégica y recursos renovables, México tiene un alto potencial para el desarrollo de tecnologías de mitigación.

3 | Agricultura y Alimentos



Sector clave para el desarrollo económico, la seguridad alimentaria y la resiliencia de América del Norte.

Tiene un papel importante en una estrategia de reubicación de inversiones.



Seguridad alimentaria: la producción local de alimentos puede proporcionar un suministro más estable y seguro de alimentos para la población de la región, al reducir la dependencia de mercados extranjeros.



Integración económica: la producción y el comercio de alimentos pueden fomentar la cooperación económica entre los países, reducir las barreras comerciales y mejorar el flujo de bienes y servicios.



Potencial de crecimiento: la demanda global de alimentos está en constante crecimiento, lo que representa una gran oportunidad regional, ya que se cuenta con una amplia variedad de recursos naturales, una base industrial y tecnológica desarrollada, y un mercado interno grande y diverso.



Tecnologías avanzadas: la agricultura moderna y la producción de alimentos requieren de tecnologías avanzadas no solo para ser más competitivas, sino para la gestión eficiente del agua en toda la cadena de producción agroindustrial.



Potencial de empleo: el desarrollo del sector puede crear nuevos puestos de trabajo en áreas rurales y urbanas, lo que ayuda a reducir el desempleo y mejorar el bienestar económico de la población.



Resiliencia climática: promover prácticas agrícolas sostenibles y respetuosas con el medio ambiente ayuda a mitigar los efectos del cambio climático y adaptarse a sus impactos.

4 | Biotecnología y Salud

La demanda mundial de productos y servicios relacionados con la salud está en constante crecimiento debido al envejecimiento de la población mundial y a la creciente preocupación por la salud y el bienestar.

América del Norte puede tener una ventaja competitiva en este sector si se potencia la capacidad de innovación en la biotecnología y la atención médica, además de servir a México al formar su talento juvenil.

OPORTUNIDADES

Innovación: Campos de rápido avance. La innovación es esencial para la competitividad en estos sectores. La región tiene una gran cantidad de talento y recursos disponibles para la innovación y el desarrollo de nuevos productos y servicios.

Colaboración: se puede fomentar la colaboración entre empresas y organizaciones en la región, lo que puede ayudar a superar los retos en la regulación, el acceso al financiamiento y la escasez de talento.

Acceso al mercado: América del Norte tiene un mercado amplio y diverso para los productos y servicios de biotecnología y salud, lo que ofrece grandes oportunidades para la comercialización y el crecimiento de las empresas.



RETOS

Regulación: es compleja en estos campos y puede variar de un país a otro, lo que puede dificultar la comercialización de los productos en la región.

Acceso a financiamiento: la inversión en investigación y desarrollo es esencial para el éxito en la biotecnología y la salud, pero el acceso a financiamiento puede ser limitado para muchas empresas y emprendedores en la región.

Escasez de talento: en este como en otros sectores, se requiere un alto nivel de especialización y conocimiento técnico, lo que lo que muchas veces dificulta encontrar el talento adecuado en la región.

5 | Manufactura Avanzada



La demanda mundial de productos de alta tecnología está en constante crecimiento y América del Norte tiene la capacidad de desarrollar una plataforma de manufactura avanzada.

El desarrollo de este sector puede ser fundamental para impulsar la competitividad de la región a nivel mundial.

- Producción de bienes mediante procesos innovadores, automatizados y de alta tecnología que hacen uso de tecnologías como la robótica, la inteligencia artificial, la automatización y la impresión 3D.
- Es importante para la región de América del Norte porque representa una gran oportunidad para mejorar la competitividad y productividad de las empresas en la región, así como para impulsar la innovación y el desarrollo tecnológico.
- En particular, al tener la capacidad de producir bienes de alta calidad y complejidad en grandes volúmenes con eficiencia, puede ayudar a atraer a empresas a la región que buscan aprovechar las ventajas de una cadena de suministro más corta y eficiente en términos de costos. Además, también puede ayudar a impulsar la innovación en otros sectores, como la salud y la energía.
- El principal reto que enfrenta este sector es la necesidad de contar con personal altamente capacitado y especializado, lo que requiere una inversión significativa en educación STEM.
- Además, son industrias con una alta demanda de energía eléctrica, como es el caso de la fabricación de semiconductores. Por ello, para mantenerse competitivos en este sector, se debe invertir en educación y en tecnología eficiente y sostenible.
- Las empresas que se dedican a la manufactura avanzada deben ser capaces de adaptarse rápidamente a los cambios tecnológicos y a las demandas del mercado, lo que requiere una inversión continua en investigación y desarrollo.



Mecanismos institucionales

Existen mecanismos insitucionales al interior de América del Norte que pueden ayudar a alcanzar los objetivos de la Cumbre de Líderes.

Sin embargo, aún se necesita una mayor cooperación y coordinación trilateral para asegurar que estos esfuerzos sean efectivos.



Ampliar los mecanismos existentes,
permitirá profundizar y ensanchar
los vínculos regionales

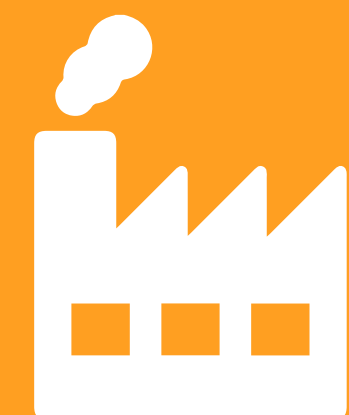
Estructuras de
cooperación entre el sector
privado y el gobierno



Un Diálogo Económico
de Alto Nivel MX-EU-CAN



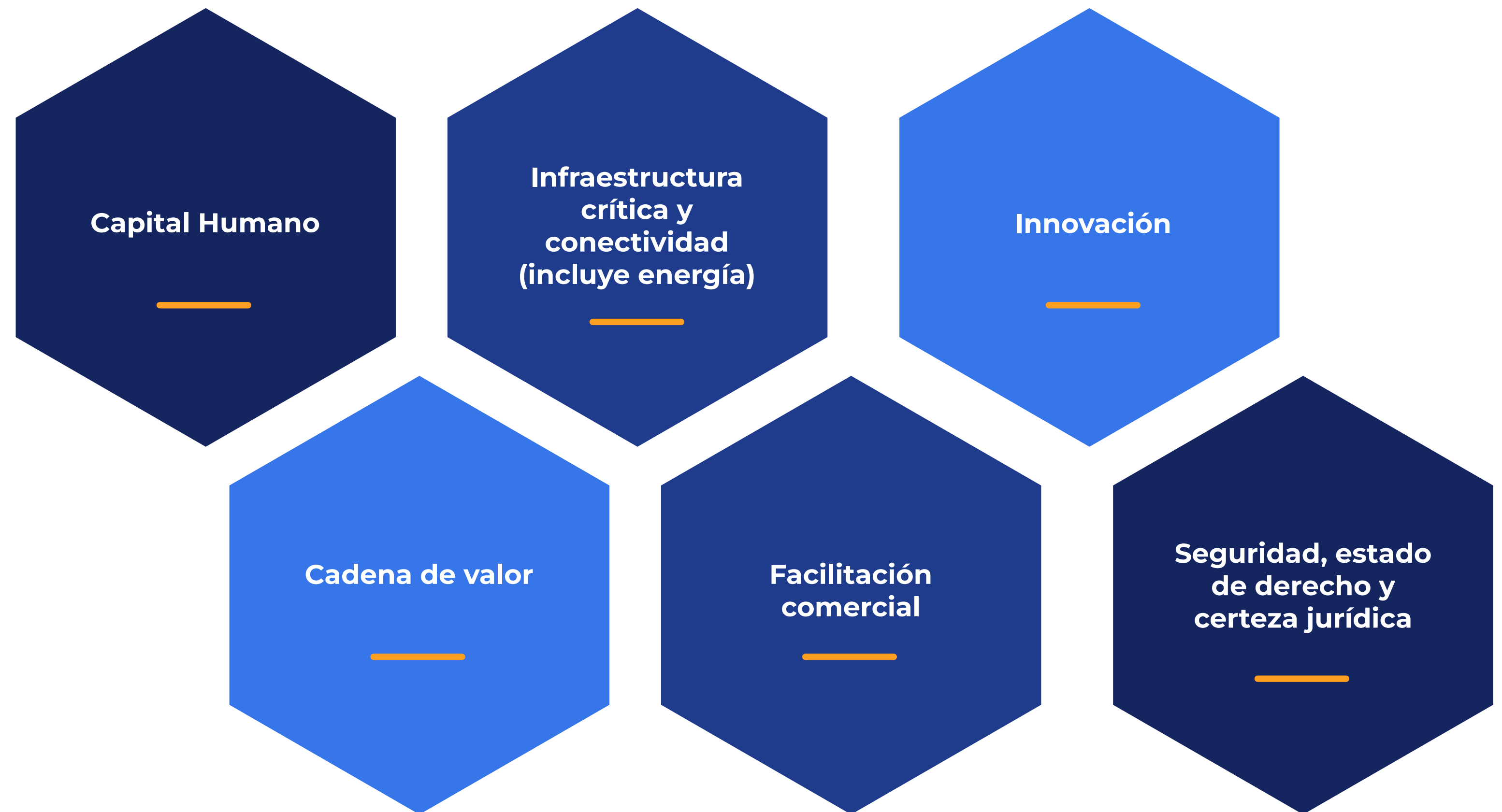
Espacios de participación
entre sectores empresariales
de los tres países



Para encauzar los esfuerzos, se podrían crear 6 grupos de trabajo, conformados por especialistas de los distintos sectores, que permitan detonar la competitividad de América del Norte

México se fortalecería asumiendo un **rol de liderazgo** en la región, empujando establecer una agenda común que mejore la eficiencia de la cadena de suministro y la competitividad. Esto podría hacerlo impulsando una **Decisión en el marco de la Comisión de Libre Comercio**.

La creación de una alianza estratégica entre las empresas globales y el gobierno mexicano podría ser una herramienta poderosa para el éxito del proyecto de nearshoring, y así garantizar el crecimiento sostenible de México y la región a largo plazo.





Conclusiones



México es hoy más estratégico que nunca para Norteamérica

Acceso preferencial
al mercado de
Estados Unidos

Costos de producción
competitivos

Población joven y
altamente productiva

Economías de
aglomeración

Círculo virtuoso de
inversión extranjera
directa

Demanda regional

Estabilidad
macroeconómica

Amplia red de tratados
de libre comercio y
acuerdos bilaterales de
inversión

Puente con
América Latina



Aprovechar la promesa del nearshoring conlleva resolver problemas complejos, cuellos de botella y deficiencias que demandan generosidad política, cooperación empresarial y altura de miras, de forma trilateral.

También se requieren esfuerzos multilaterales y multisectoriales de inversión, infraestructura, integración y financiamiento para hacer crecer más a México y a la región.

El fenómeno de relocalización de inversiones es una gran oportunidad, pero con una fecha de caducidad

**Según nuestras estimaciones, México tiene una ventana no mayor a 6 años.
Y este sería nuestro costo de oportunidad:**

Empleos
2 - 4
millones

Se espera que el Nearshoring genere un crecimiento significativo del empleo en México y en la región en su conjunto. Distintos informes señalan que este fenómeno podría generar entre 2 y 4 millones de empleos adicionales en México para 2030.

IED
30 - 50
mmdd

Se estima que la IED podría llegar a 50 mil mdd anualmente. Esto es una cifra muy por encima del máximo histórico logrado por México en 2018 de 35 mil mdd.

PIB
1.5 - 2.5
Por ciento

Distintas organizaciones internacionales estiman que el nearshoring podría aumentar el PIB de México entre 1.5% y 2.5% a largo plazo.

Productividad
15 - 30
Por ciento

El Nearshoring podría incrementar la productividad laboral en México en un 15-30% para 2030 y la productividad de las empresas en la región de Norteamérica en un 5-15%



El tiempo es ahora y juntos podemos hacer crecer a México y a los mexicanos

SOBRE EL CONSEJO

El Consejo de Empresas Globales en México es una organización integrada por las y los Presidentes y Directores Generales de 62 grandes empresas que operan en distintos países y que tienen una sólida presencia en México.

Estas empresas, presentes en más de 20 sectores de la economía, representan el 40% de la IED, apuestan por la innovación y el desarrollo de talento nacional, han invertido y trabajado en México, en algunos casos, por más de diez décadas, y son fuente de empleo y prosperidad para más de 8 millones de mexicanos



El Consejo de Empresas Globales de México fomenta el uso, la reproducción y la difusión de este documento. A menos que se indique lo contrario, el contenido de este material puede copiarse, descargarse e imprimirse con fines informativos, de investigación y enseñanza, o para uso en productos o servicios no comerciales, siempre que se reconozca adecuadamente al Consejo como fuente y titular de los derechos de autoría y que no se implique de manera alguna la aprobación por parte del Consejo de las opiniones, productos o servicios presentados.



@CEEG_Oficial



Consejo de Empresas Globales



Consejo de Empresas Globales



Consejo de Empresas Globales